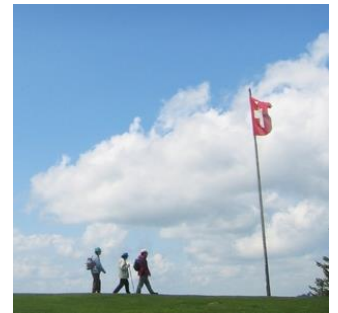


▶ Assemblées générales suisses 2019

▶ Rémunérations 2018

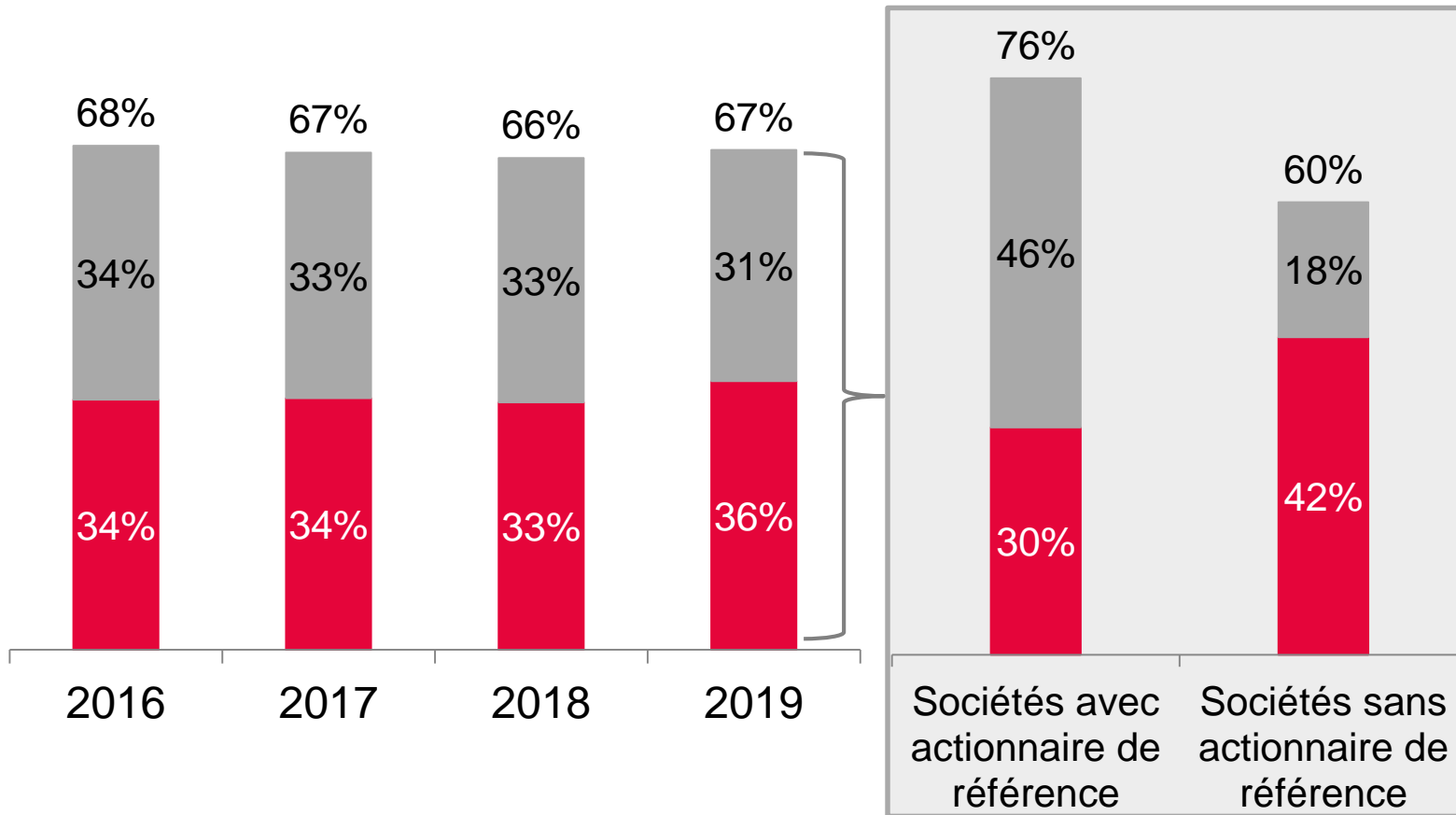
Ethos, novembre 2019



1. Assemblées générales suisses 2019
2. Rémunération 2018 des instances des sociétés du SPI

# Swiss Performance Index

## Taux de présence



■ Représentant indépendant ■ Salle

# Analyses et recommandations de vote d'Ethos

	Nombre d'assemblées analysées	Nombre de résolutions	Recommandations de vote	
			Pour	Contre
AGO*	204	3854	3106	748
AGE**	14	32	24	8
Total	218	3886	3130	756

\* *Assemblées générales ordinaires.*

\*\* *Assemblées générales extraordinaires.*

# Evolution du taux d'approbation

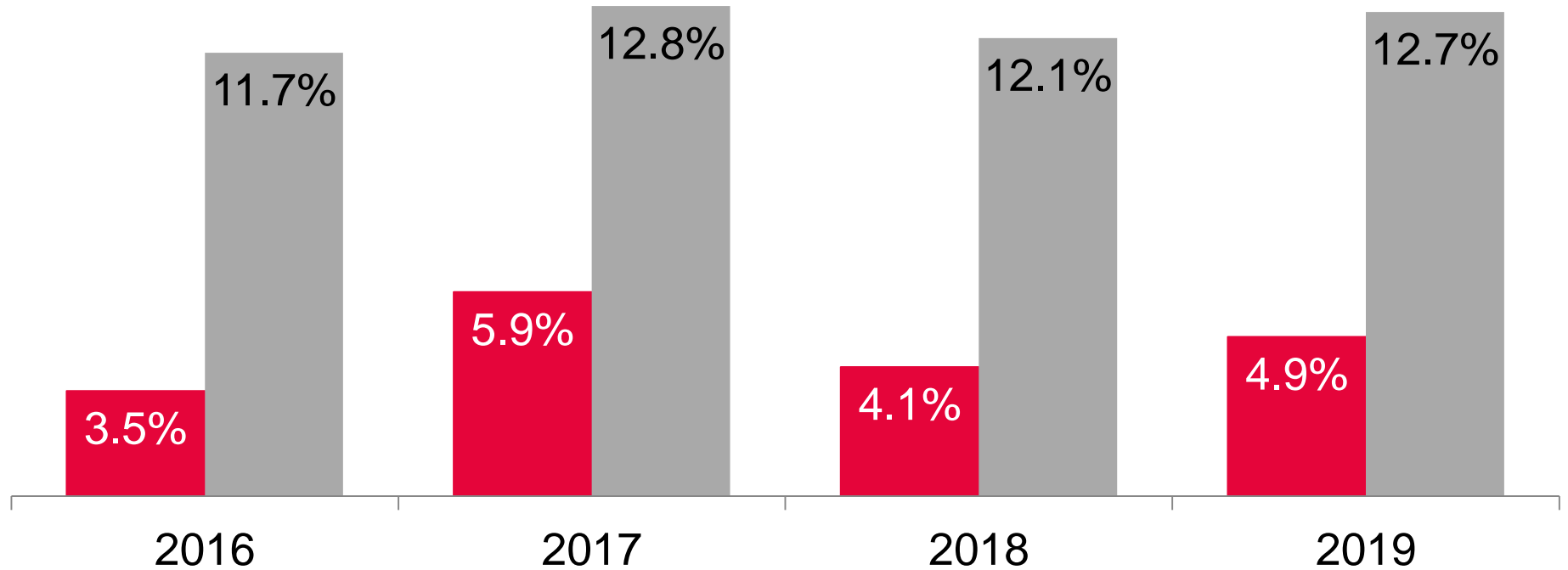
Thèmes	2019		2018		2017		2016	
	AG*	Ethos**	AG*	Ethos**	AG*	Ethos**	AG*	Ethos**
TOTALITE DES VOTES***	95.5%	80.5%	96.1%	81.0%	95.6%	80.7%	96.4%	84.5%
<i>dont :</i>								
Rémunérations CA (contraignant)	94.5%	65.4%	95.4%	65.4%	94.6%	61.4%	94.7%	64.0%
Rémunérations DG (contraignant)	93.6%	64.7%	93.9%	65.7%	93.2%	65.4%	94.4%	65.9%
Rapport rémunérations (consultatif)	89.2%	49.2%	87.5%	43.6%	86.7%	46.0%	89.0%	47.2%
Elections au CA	95.8%	83.4%	96.6%	84.4%	95.9%	85.1%	96.7%	89.4%
Décharge	96.6%	85.0%	97.4%	85.3%	96.9%	83.6%	97.8%	83.6%
Augmentation de capital	91.7%	58.8%	91.6%	48.1%	91.7%	51.5%	92.4%	62.0%

\* Taux d'approbation moyen en assemblée générale.

\*\* % de résolutions approuvées par Ethos.

\*\*\* SPI, sans Sika (de 2016 à 2018) et sans résolutions d'actionnaires

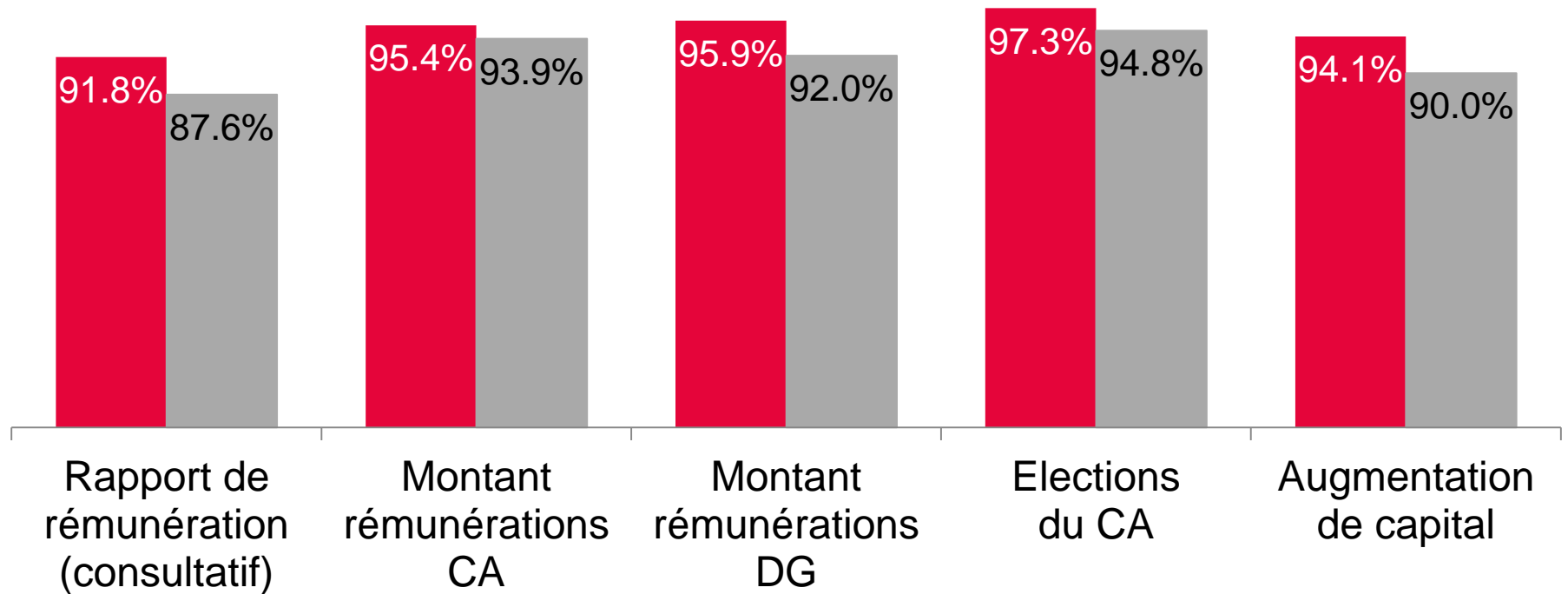
## Evolution de la contestation des actionnaires



- Pourcentage de résolutions acceptées à moins de 80%
- Pourcentage de résolutions acceptées à moins de 90%

# Swiss Performance Index

## Taux d'approbation par sujet\*

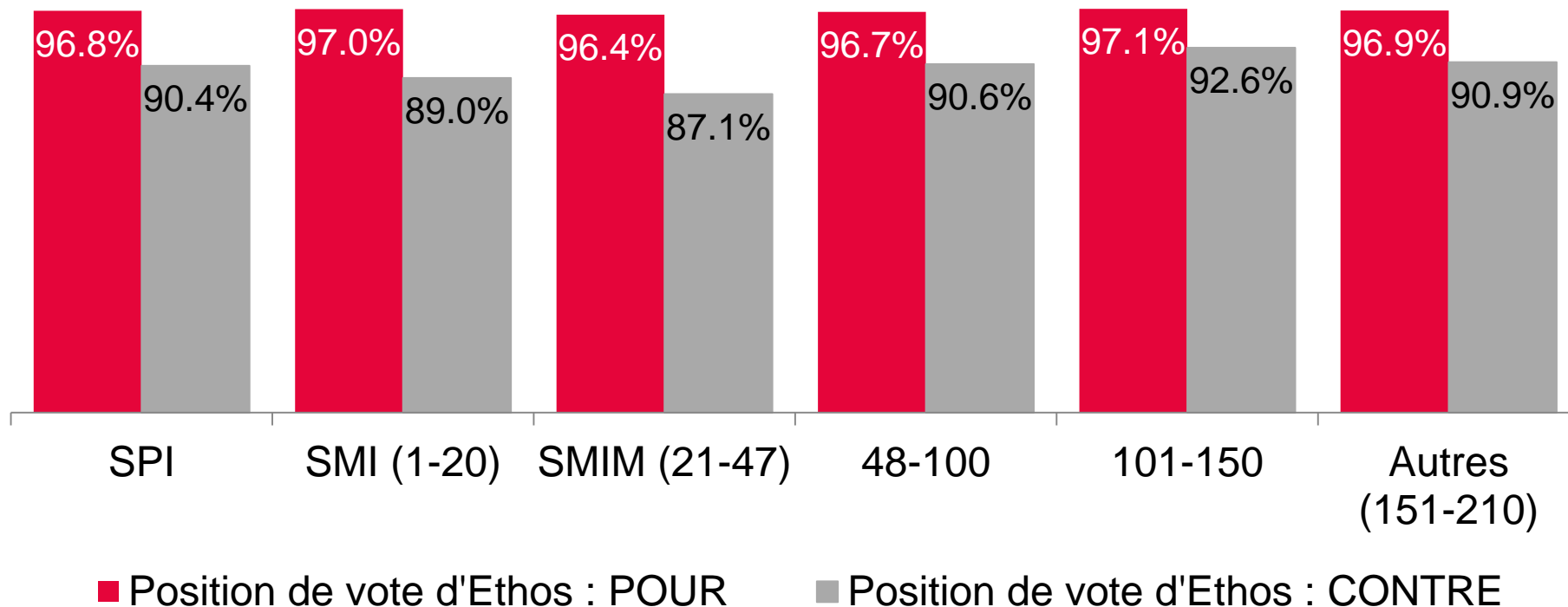


■ Sociétés avec actionnaire de référence ■ Sociétés sans actionnaire de référence

\* Taux d'approbation moyen par l'AG, sans les résolutions d'actionnaire.

## Swiss Performance Index

# Taux d'approbation selon la position d'Ethos\*



\* Taux d'approbation moyen par l'AG, sans les résolutions d'actionnaire.



## Swiss Performance Index

# Sociétés avec le plus de contestation : Top 10\*

Société	Date AG	Nb résolutions	Taux d'approbation moyen par l'AG
Hochdorf	12.04.2019	18	67.6%
Meyer Burger	02.05.2019	15	77.3%
Interroll	03.05.2019	15	86.8%
Swatch Group	23.05.2019	24	86.9%
Kardex	11.04.2019	17	87.0%
Bergbahnen Engelberg-Trübsee-Titlis	12.04.2019	18	87.6%
SGS	22.03.2019	27	87.6%
PSP Swiss Property	04.04.2019	20	87.7%
Comet Holding	25.04.2019	20	88.1%
Leclanché	09.05.2019	27	88.7%

\* *Sans les résolutions d'actionnaire.*

# Swiss Performance Index

## Résolutions rejetées\*

Société	Date AG	Résolution	% Pour	Ethos
GAM Holding	08.05.2019	Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale	49.4%	Contre
Hochdorf	12.04.2019	Dividende payé des réserves en apports de capital	35.7%	Contre
Hochdorf	12.04.2019	Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale	45.8%	Pour
Hochdorf	12.04.2019	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	36.0%	Contre
Hochdorf	12.04.2019	Réélection de M. Niklaus Sauter	37.2%	Contre
Hochdorf	12.04.2019	Réélection de Dr. oec. Daniel Suter	47.0%	Pour
Hochdorf	12.04.2019	Election de M. Hans-Peter Hess	40.6%	Pour
Kuros Biosciences	21.05.2019	Augmentation et ajustement du capital autorisé	NA	Pour
Kuros Biosciences	21.05.2019	Création d'un capital conditionnel pour la conversion d'obligations convertibles	NA	Pour
Kuros Biosciences	21.05.2019	Augmentation et ajustement du capital conditionnel réservé aux employés	NA	Contre
lastminute.com	08.05.2019	Vote prospectif sur la rémunération du conseil d'administration	10.8%	Contre
Leclanché	09.05.2019	Réduction du capital par réduction de la valeur nominale	20.4%	Contre
Sunrise	10.04.2019	Modification des statuts : Réduction du capital autorisé à but général de financement	59.3%	Pour
U-blox	25.04.2019	Augmentation du capital autorisé	57.0%	Contre
UBS	02.05.2019	Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale	41.7%	Contre

\* Sans les résolutions d'actionnaire.

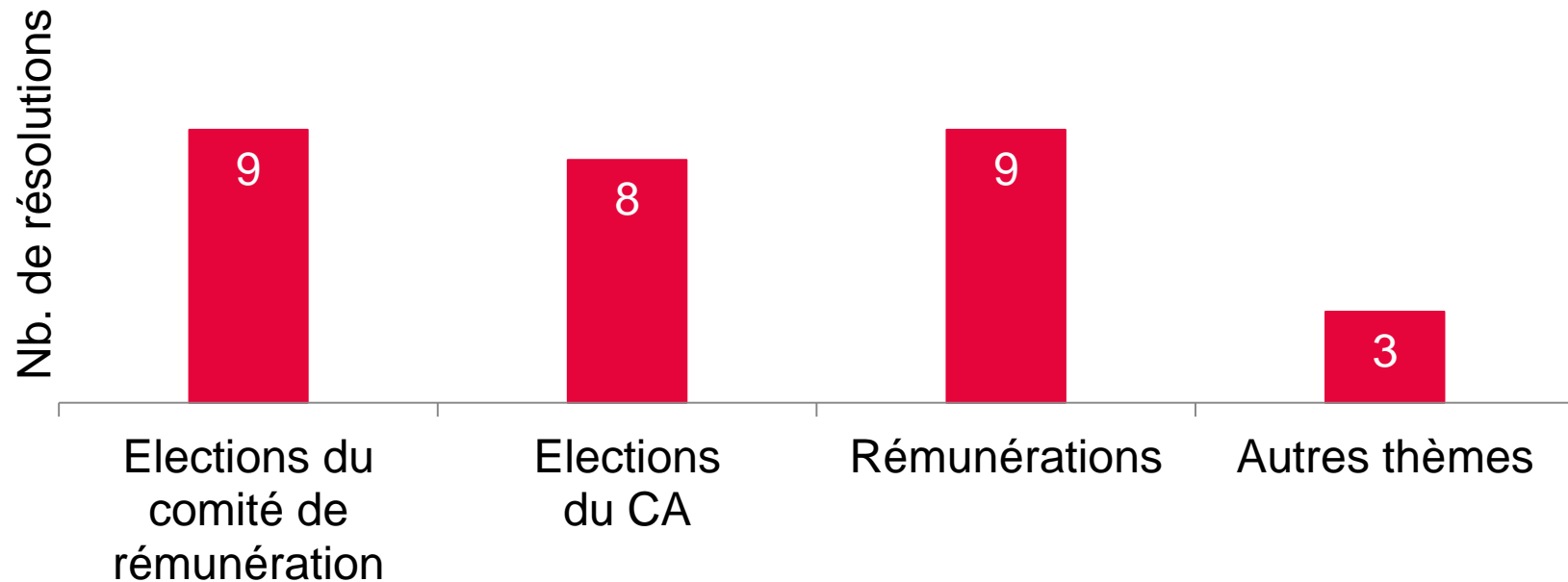
# Swiss Performance Index

## Résolutions les plus contestées : Top 15\*

Société	Date AG	Résolution	% Pour	Ethos
Comet Holding	25.04.2019	Election de Prof. Dr. Christoph Kutter en tant que président du conseil d'administration	50.3%	Pour
Sunrise	10.04.2019	Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale	59.4%	Pour
Meyer Burger	02.05.2019	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	61.8%	Contre
Comet Holding	25.04.2019	Election de Prof. Dr. Christoph Kutter	62.6%	Pour
Groupe Minoteries	07.06.2019	Election de Mme Céline Amaudruz	63.5%	Contre
Interroll	03.05.2019	Réélection de M. Paolo Bottini	63.5%	Contre
Interroll	03.05.2019	Réélection de M. Philippe Dubois	63.9%	Contre
Hochdorf	12.04.2019	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale	64.0%	Contre
Groupe Minoteries	07.06.2019	Réélection de M. Rémy A. Bersier	64.0%	Contre
Groupe Minoteries	07.06.2019	Réélection de M. François Sunier	64.3%	Pour
PSP Swiss Property	04.04.2019	Réélection de M. Aviram Wertheim	64.4%	Contre
Meyer Burger	02.05.2019	Réélection de Dr. Franz Richter	67.6%	Pour
Kardex	11.04.2019	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration	67.6%	Contre
Clariant	01.04.2019	Réélection de M. Abdullah bin Mohammed Alissa au comité de rémunération	69.0%	Contre
Zur Rose Group	23.05.2019	Réélection de Prof. Stefan Feuerstein en tant que membre et président du conseil d'administration	69.0%	Pour

\* Sans les résolutions d'actionnaire.

# Votes refusés par les actionnaires minoritaires\*



\* Sans les vote sur la décharge et les résolutions d'actionnaires.

## Swiss Performance Index

# Votes refusés par les actionnaires minoritaires\* (1)

Société	Date AG	Résolution	% Pour AG	% Pour sans l'actionnaire de référence
BFW Liegenschaften	07.05.2019	Modification des statuts: mandats externes	96.5%	31.5%
Calida	15.04.2019	Augmentation du capital conditionnel réservé aux employés	78.1%	60.1%
Cosmo Pharma.	28.05.2019	Approbation du système de rémunération	89.5%	39.9%
Dätwyler	12.03.2019	Réélection de Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler au comité de rémunération	94.4%	39.9%
Kühne + Nagel	07.05.2019	Réélection de M. Karl Gernandt au comité de rémunération	81.4%	49.2%
Kühne + Nagel	07.05.2019	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	79.5%	43.9%
OC Oerlikon	09.04.2019	Election de Dr. sc. tech. Suzanne Thoma	74.0%	42.5%
OC Oerlikon	09.04.2019	Election de Dr. sc. tech. Suzanne Thoma au comité de nomination et rémunération	74.4%	43.3%
Pargesa	08.05.2019	Réélection de M. André Desmarais	97.0%	43.8%
Pargesa	08.05.2019	Réélection de M. Paul Desmarais III	97.0%	43.8%
Pargesa	08.05.2019	Réélection de M. Michel Pébereau	97.2%	48.6%
Pargesa	08.05.2019	Réélection de M. Arnaud Vial	97.2%	48.6%
Pargesa	08.05.2019	Réélection de Paul Desmarais Jr. en tant que président du conseil d'administration	97.1%	46.0%
Pargesa	08.05.2019	Réélection de M. Daniel Amaury de Sèze au comité de rémunération	96.8%	41.2%
Pargesa	08.05.2019	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration	96.6%	37.0%

\* Sans les vote sur la décharge et les résolutions d'actionnaires.

# Swiss Performance Index

## Votes refusés par les actionnaires minoritaires\* (2)

Société	Date AG	Résolution	% Pour AG	% Pour sans l'actionnaire de référence
Schindler	26.03.2019	Vote contraignant sur la rémunération variable totale du conseil d'administration	89.0%	40.3%
Sulzer	03.04.2019	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	74.6%	25.5%
Sulzer	03.04.2019	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration	82.0%	47.1%
Sulzer	03.04.2019	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale	74.5%	25.2%
Swatch Group	23.05.2019	Réélection de Mme Daniela Aeschlimann	79.1%	46.1%
Swatch Group	23.05.2019	Réélection de M. Georges N. Hayek Jr. (Nick)	80.6%	49.9%
Swatch Group	23.05.2019	Réélection de Mme Daniela Aeschlimann au comité de rémunération	74.0%	32.9%
Swatch Group	23.05.2019	Réélection de Mme Nayla Hayek au comité de rémunération	72.0%	27.8%
Swatch Group	23.05.2019	Réélection de M. Georges N. Hayek Jr. (Nick) au comité de rémunération	69.8%	22.1%
Swatch Group	23.05.2019	Réélection de M. Ernst Tanner au comité de rémunération	80.1%	48.7%
Tamedia	05.04.2019	Réélection de Dr. Pietro P. Supino-Coninx au comité de nomination et rémunération	89.2%	38.4%
Tamedia	05.04.2019	Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision	83.9%	2.9%
Tamedia	05.04.2019	Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale	89.0%	33.8%
Ypsomed	26.06.2019	Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale du conseil d'administration	94.6%	48.5%

\* Sans les vote sur la décharge et les résolutions d'actionnaires.

1. Assemblées générales suisses 2019
2. Rémunération 2018 des instances des sociétés du SPI

## Swiss Performance Index

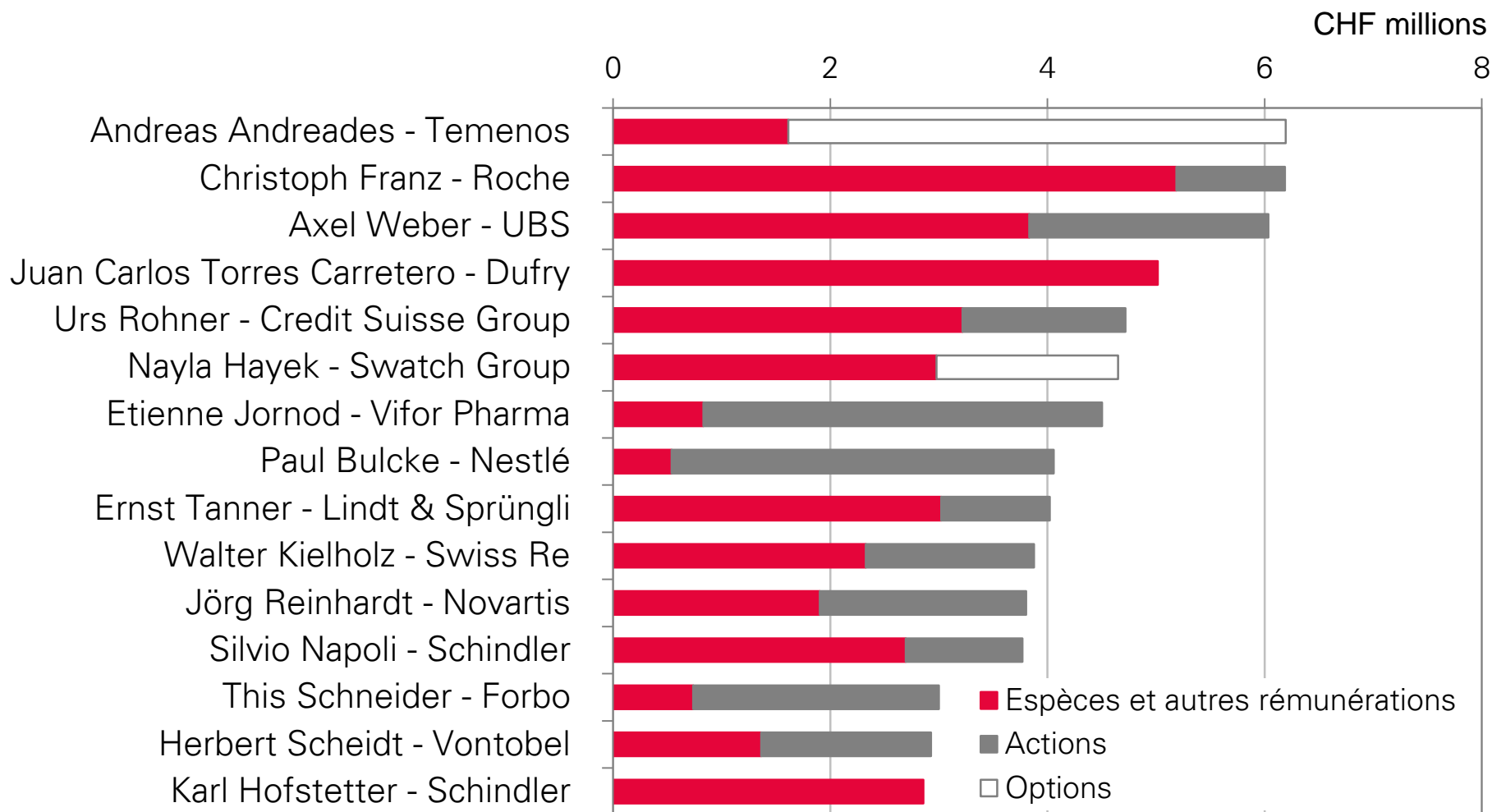
# Rémunération du CA 2018 (CHF)

	Présidents		Autres membres	
	Moyenne	Var. 17/18	Moyenne	Var. 17/18
SMI (20 entreprises)	2'413'756	-2%	372'593	+2%
SMIM (27 entreprises)	1'464'641	+10%	296'170	+3%
48-100	523'947	-3%	146'864	-1%
101-150	354'263	+6%	114'030	-1%
151-210	167'262	+5%	71'889	+1%



# Swiss Performance Index

## Membres du CA les mieux rémunérés : Top 15\*



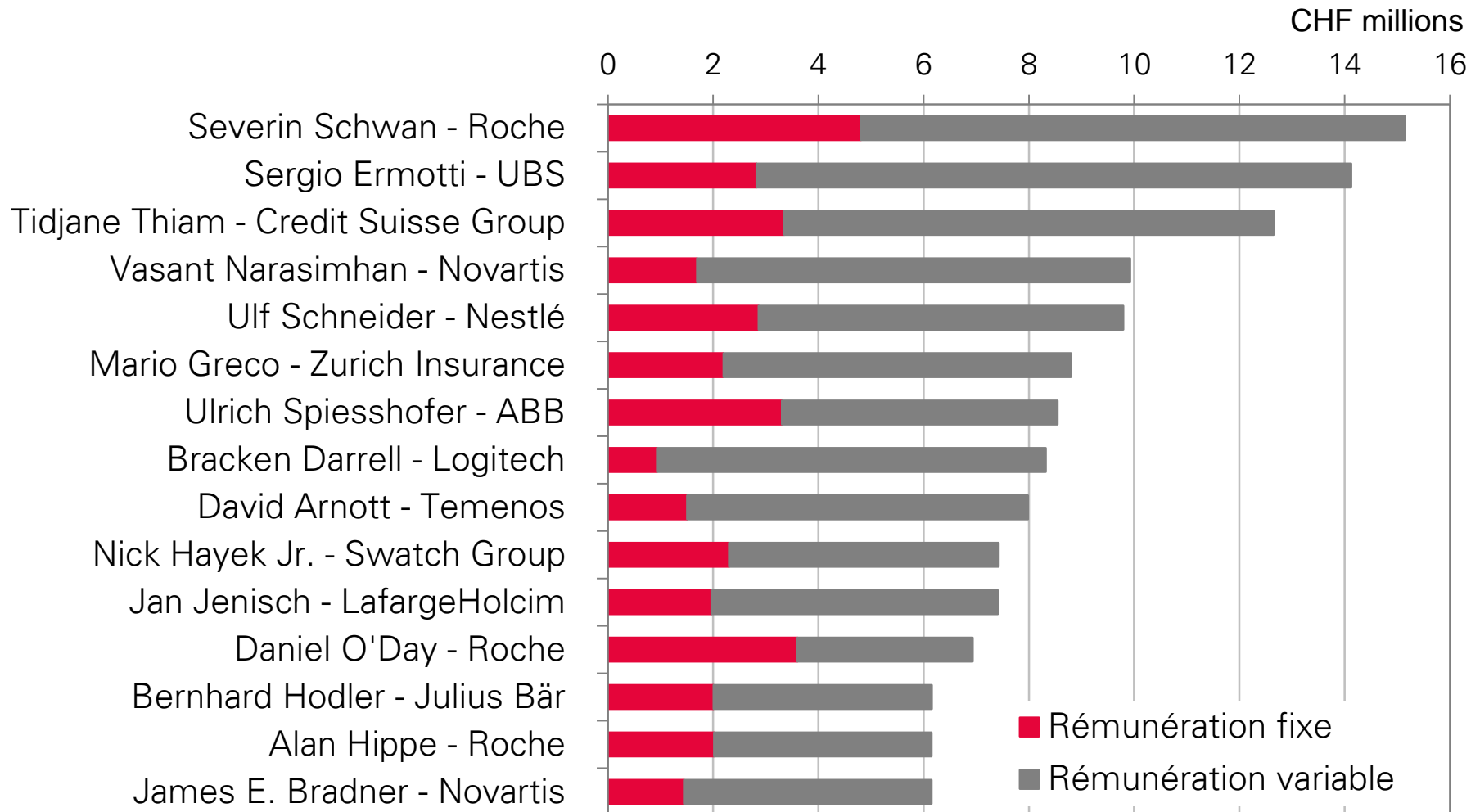
\* Montants valorisés par Ethos selon la méthodologie présentée au slide 24.

## Rémunération de la DG 2018 (CHF)

	CEO		Autres membres	
	Moyenne	Var. 17/18	Moyenne	Var. 17/18
SMI (20 entreprises)	7'126'306	+5%	3'088'497	+5%
SMIM (27 entreprises)	3'387'994	-10%	1'532'526	-9%
48-100	1'719'679	0%	888'850	+1%
101-150	1'299'934	-5%	766'545	-4%
151-210	705'467	-4%	423'781	+4%

# Swiss Performance Index

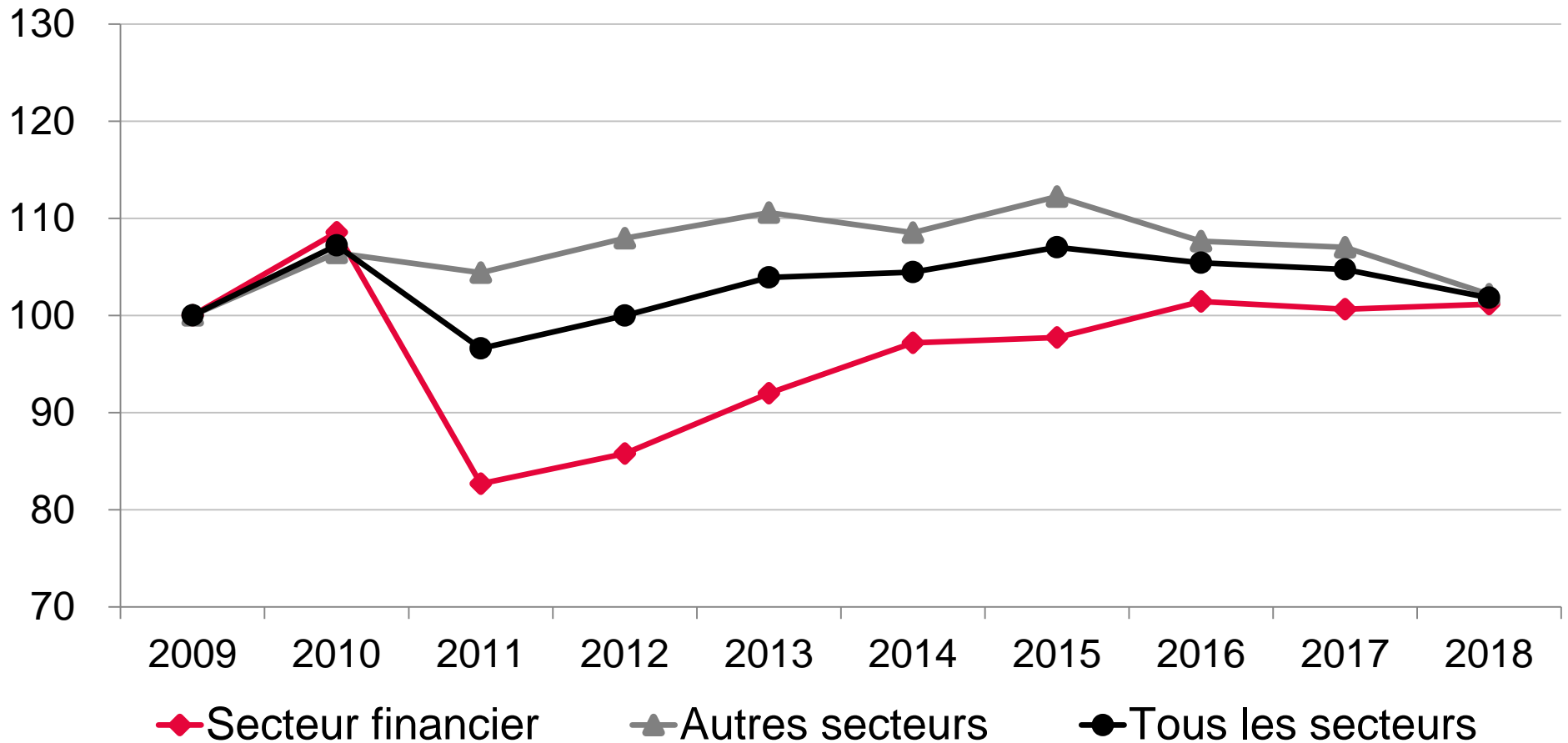
## Membres de la DG les mieux rémunérés : Top 15\*



\* Montants valorisés par Ethos selon la méthodologie présentée au slide 24.

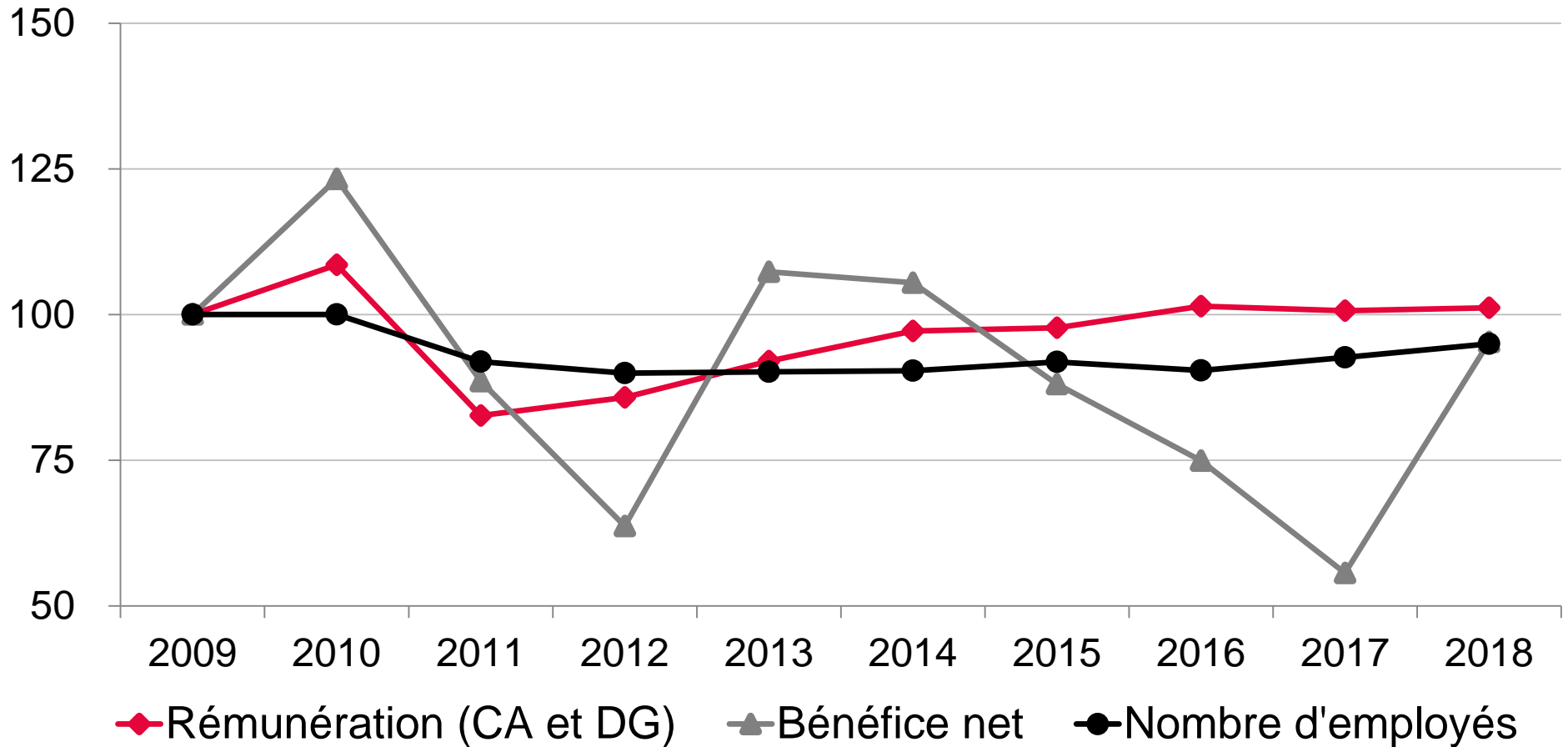
# 100 plus grandes sociétés

## Evolution des rémunérations



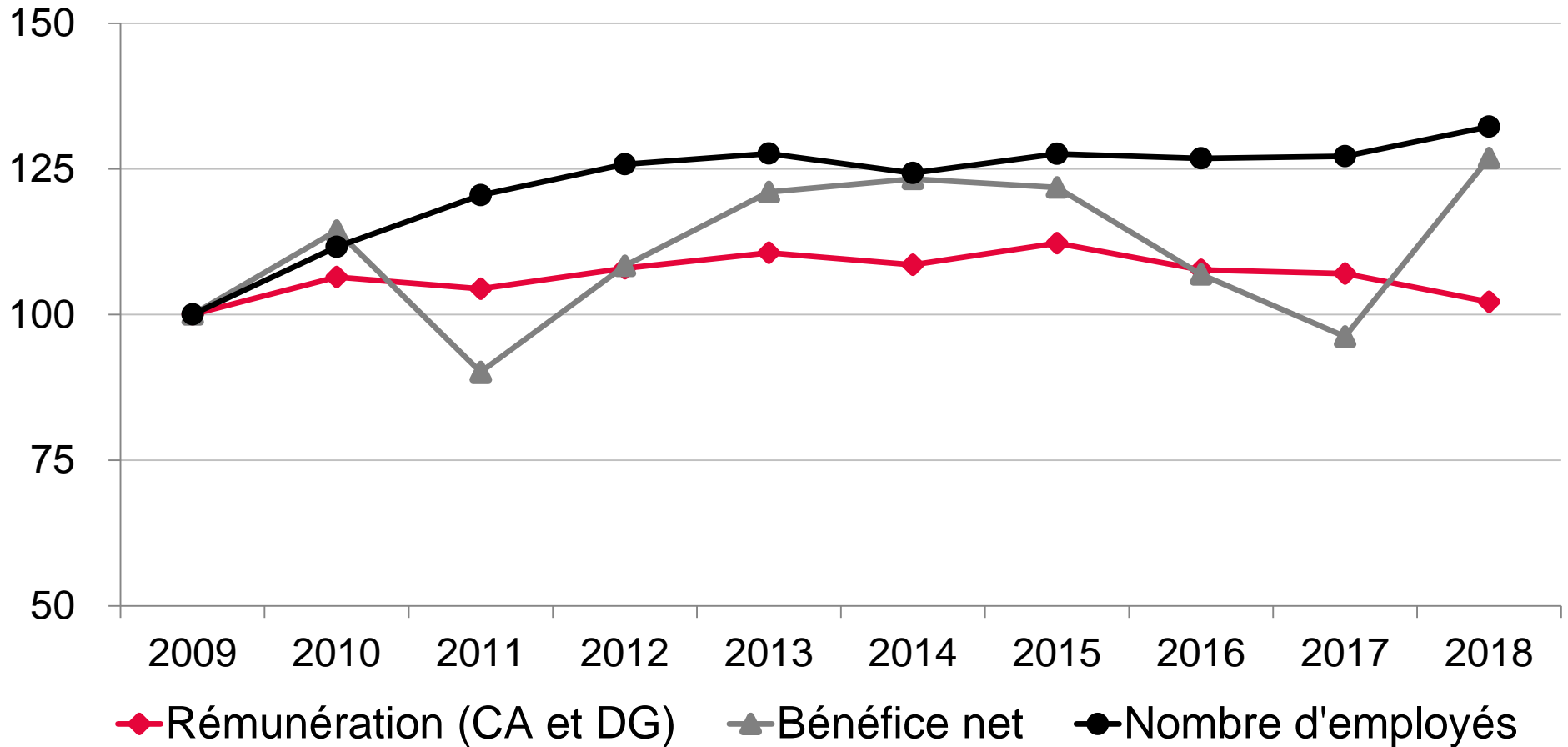
100 plus grandes sociétés

# Rémunération et performance : Finance



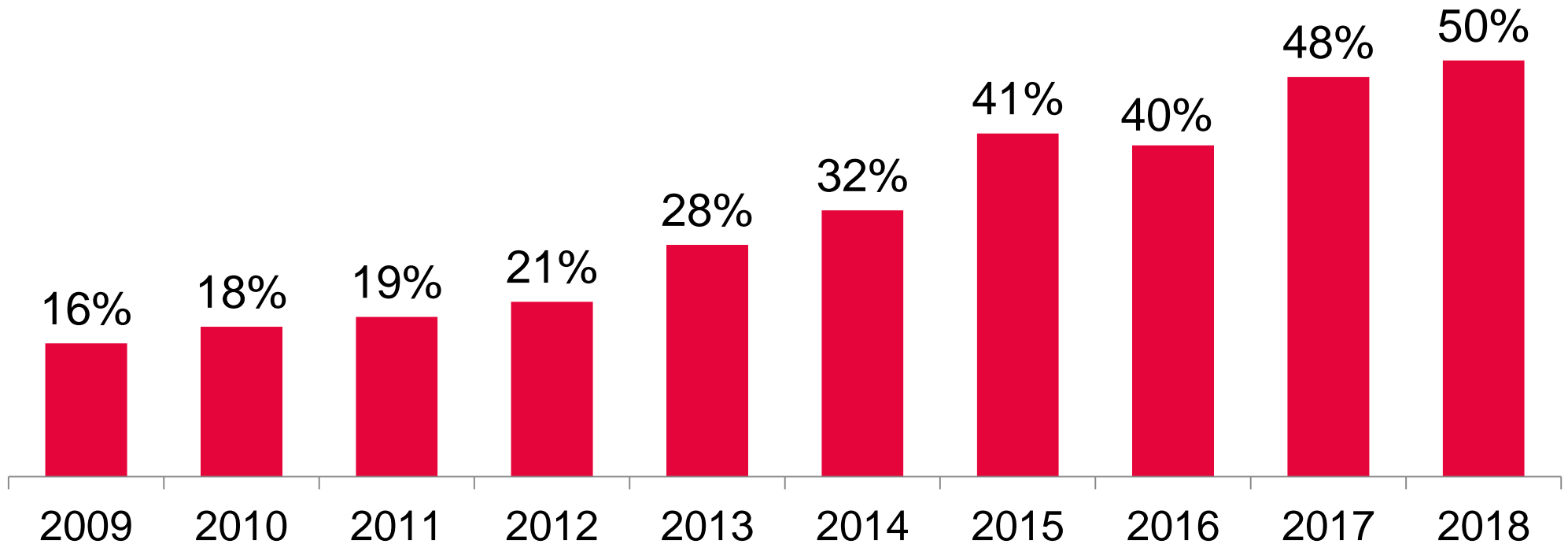
100 plus grandes sociétés

## Rémunération et performance : Industrie



100 plus grandes sociétés

# Sociétés avec plans à long terme entièrement liés à la performance



# Méthodologie pour le calcul des rémunérations

- **Indemnités de départ et paiements de remplacement**
  - Les indemnités de départ (période de dédit) et paiements de remplacement n'ont pas été inclus dans les rémunérations présentées dans cette étude.
- **Valorisation des actions et des options**
  - Dans la mesure du possible, les actions et options ont été évaluées à leur juste valeur à la date d'attribution :
    - Pour les actions : valeur boursière
    - Pour les options : valorisation selon un modèle reconnu
    - Pour les plans à long terme basés sur la performance, la juste valeur peut éventuellement prendre en compte la probabilité de réalisation des objectifs.



# Ethos - [www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)

[www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)  
[info@ethosfund.ch](mailto:info@ethosfund.ch)

Place de Cornavin 2  
Postfach  
CH-1211 Genf 1  
T +41 (0)22 716 15 55  
F +41 (0)22 716 15 56

Bellerivestrasse 3  
CH-8008 Zürich  
T +41 (0)44 421 41 11  
F +41 (0)44 421 41 12

